JUDICIAL WEEKLY

中華民國 115 年 3 月 20 日 第 2300 期

司法周刊

◆發行人：陳惠美 ◆發行所：司法院 ◆地址：臺北市重慶南路一段124號
◆每週出版 51期400元 ◆郵政劃撥：50054377 司法院司法周刊 ◆中華郵政北臺字第〇一七六號執照登記為雜誌類
◆發行部電話：02-23826502 傳真：02-23618776 ◆編輯部電話：02-23618798 傳真：02-23898920 ◆後製作： 大光華印務部

本期提要

1 司法首長業務座談 謝代理院長期勉強化數位轉型 簡化流程積極創新
國家安全研習會圓滿落幕 深化法院與國安機關交流互動
司法院資訊處何君豪處長示範科技輔助審判之運用
2,3 Pierre Nihoul 演講 吳宗謀 譯／憲法法院與和平（下）
4 臺中地院邀張升星院長主講裁判書網路公開之全球法制觀察

凝聚共識

司法首長業務座談 謝代理院長期勉強化數位轉型 簡化流程積極創新

【本刊訊】為使各司法首長更深入瞭解當前推動之司法政策，並強化數位轉型之管理，司法院於 3 月 16 日召開「115 年司法首長業務座談會」，由司法院謝銘洋代理院長主持，高金枝秘書長、李欽任副秘書長與各廳處長，最高法院高孟焜院長、最高行政法院吳東都院長、懲戒法院林輝煌院長及各法院院長共 50 多人參加。

謝代理院長於致詞時指出，全國法院新收案件量在短短 3 年間成長將近 60 萬件，114 年總收案數更突破 421 萬件，基層同仁身心負荷已趨極限。面對嚴峻情勢，謝代理院長強調，領導者必須具備看見改變契機的眼光與推動改變的勇氣。司法院目前已成立「科技司法推動小組」，積極研議將人工智慧（AI）運用於輔助審判與司法行政，包括：裁判書檢索系統優化、裁判書自動遮隱及智慧客服，並推行審判無紙化，讓法官精力能專注於核心價值判斷，書記官及其他同仁也能從繁瑣事務中解放。謝代理院長同時提醒各位首長，應該要激勵第一線同仁從每天重複的工作流程中發現問題，且不要害怕嘗試新的方法，從各個小環節中累積創新。

為開拓首長將科技運用在司法的視野，本次座談會特別邀請 2 位重量級跨領域講座 ── 玉山銀行曾國烈前董事長及台灣大哥大林之晨總經理進行專題演講。曾前董事長首先提出用願景啟動策略，強調 AI 不是工具，它是文化衝擊，AI 時代的挑戰不是科技本身，而是領導者的「數位視野」，接著介紹新加坡的流程重塑、韓國的敏捷節奏以及愛沙尼亞的資料治理等國際數位轉型成功案例，其中新加坡、韓國推動數位化的共同點是「司法的領導者親自主導」，並指出領導者的角色在於形塑組織文化、凝聚共識，而非單純的帶領科技更新。林總經理以「企業 AI 轉型與組織文化重塑實務」為題，介紹台灣大哥大內部推動 AI 的過程，首先是從行政庶務的小型工具開始做起，並不斷調整模型，也強調 AI 不會取代職位，而是重新定義職位，AI 轉型的重點是把技能學會、把任務完成，資料治理則是 AI 大計。

本次座談會中，資訊處與人事處分別針對現行司法困境提出具體對策，並透過綜合討論凝聚共識。資訊處何君豪處長首先介紹「發展 AI 輔助審判的規劃」，將持續推動「電子卷證優化方案」，強化跨機關資料介接，並建置雲端分享平台，以提升卷證調閱效率。人事處蔡如琪處長說明當前司法人力需求仍未臻紓解，故在資源有限下，法院仰賴首長的戰略調度，全面將管理思維轉為「向內優化」，包括「人」的結構調整：極大化內部陞遷、策略性提列考試用人；「事」的效能聚焦：數位工具輔助行政與審判、業務流程簡化與委外；「財」的靈活運用：妥善運用結餘人事費、最大化減少剩餘數。

針對近期書記官離職潮等問題，謝代理院長表示，行政院已核定增加書記官紀錄費，雖金額未盡滿意，但代表對於同仁辛勞的重視，並呼籲各位院長從微小環節發揮同理心，從細微處發揮創意，那怕只是一項研考流程簡化或系統介面微調，都不該被輕視，這些微小改變累積起來，都能展現出對同仁工作尊嚴的體恤，也期勉各位院長能彼此交流院內成功之經驗並擔起領導者的責任，司法院也會盡力提供資源及協助，做各級法院最穩固的後盾。

落實智慧法院

司法院資訊處何君豪處長示範科技輔助審判之運用

【本刊臺中訊】臺中地院為提升同仁運用科技輔助審判之能力，落實智慧法院願景，於 3 月 13 日邀司法院資訊處何君豪處長講授資訊課程，由王漢章院長主持。

何處長具備深厚的法學與資訊雙重專業背景，更曾任臺灣高等法院、智慧財產法院法官及多所地院法官與公設辯護人等職務。本次演講，何處長以其豐富的審判實務經驗出發，將複雜的 AI 技術轉化為貼近法官辦案需求的實用工具，並針對「法學檢索資料下載及合併」、「增強 NotebookLM 效能」及「ChatGPT 提示詞工具與提示詞心法」等主題，進行深入淺出的說明。

何處長首先針對法官需處理大量裁判書的痛點，介紹其親自開發的檔案下載及合併程式，只需輸入關鍵字或進階條件，程式便能自動查詢、下載法學檢索資料並合併為單一檔案。接著再藉由實際操作演練，示範如何運用上述檔案合併機制，來增強 NotebookLM 效能，藉由 AI 快速協助摘要、分析爭點及生成清晰的案件心智圖，並教導同仁如何以 NotebookLM 的來源追溯功能，有效克服 AI 幻覺，確保資料引用的正確性。最後就「ChatGPT 提示詞工具與提示詞心法」主題，指出只需使用自然語言指示 AI，運用如同在法庭上「不斷追問」的迭代策略，就能有效提升 AI 的產出品質。針對同仁最關心的資安疑慮，何處長特別說明，目前的運用方式採用沙盒模式，不記錄對話內容且不會將資料使用為訓練資料，資安風險較低。

面對日益繁重的司法實務工作，科技賦能已是不可逆的趨勢。此次課程何處長不僅帶來「自動化檢索合併程式」與「增強 NotebookLM 效能的實戰技巧」，更藉由貼近法庭實務的「AI 提示詞教學」，徹底打破學習科技的門檻，期盼未來這些先進的「AI 輔助工具」可內化為審判核心助力，在確保最高資安標準的前提下，全面提升審判效能與裁判品質。

增進專業知能

國家安全研習會圓滿落幕 深化法院與國安機關交流互動



【本刊臺北訊】為增進法官對於國安機關運作模式與工作內容等知能，司法院持續與國家安全局合作，由法官學院於 3 月 11 日至 13 日辦理「國家安全研習會」，邀請國家安全局、法務部調查局等第一線承辦國安案件之實務人員擔任講座。課程也透過國防部安排至陸軍湖口裝甲營區，由國防部鍾樹明副部長及相關人員接待，司法院謝銘洋代理院長率 40 餘位法官參訪（如上圖），實地體驗國軍裝備之精良、備戰訓練之扎實與國安機構共同維護國家安全之決心。

我國地處印太重要戰略地位，並以科技業發展立足國際，邇來境外勢力對我國各界滲透、進行破壞工作及竊取國家核心關鍵技術之營業秘密案件日增。謝代理院長表示，我國近來不論內外均遭遇於「灰色地帶」的侵擾，形成常態化壓力。司法院為積極提升法院辦理國安案件的專業性，深化刑事審判機關與國安、國防機關間之交流互動，自民國 109 年起每年持續辦理「國家安全研習會」，期為國家安全共同努力。

本次研習首先由國家安全局講座，針對中國大陸對我國各界進行滲透情形及如何透過認知作戰與統戰作為，分化友我團體，打壓我國國際發展空間，與法官進行分享；續由法務部調查局分享境外勢力竊取國家核心關鍵技術之營業秘密手法予以解析。研習內並辦理「國家核心關鍵基礎設施與營業秘密案例研析」研討會，邀請國安機構等第一線工作人員，與法官共同討論國安相關議題，由法官學院張升星院長主持，臺灣高等法院廖建瑜審判長、智慧財產及商業法院蔡慧雯法官擔任報告人，並邀請蔡明誠前大法官、臺灣高等檢察署王盛輝檢察官、法務部調查局劉至剛副處長及海巡署第十二巡防區指揮部簡日成主任與談，探討近期「宏泰 58」貨船蓄意破壞海纜，及台積電、三久等營業秘密遭非法竊取案件等主題。張院長表示，非常歡迎實務界從業人士，能在法官學院內與司法同仁激盪彼此不同的觀點，讓司法能從更多元面向的角度去審視案件、認事用法及強化判決論理基礎，法官學院將持續推動相關課程，深化研習效果。

法制動態

◎司法院 115 年 3 月 16 日訂定「嚴重病人保護安置事件參審員宣誓辦法」，並自 111 年 12 月 14 日修正公布之精神衛生法第 5 章施行之日施行。
（詳細內容請見司法院法學資料檢索）

法　訊

最高法院函送刊登司法院公報之 114 年度台上大字第 1405 號刑事大法庭裁定，請見司法院網站。

一、本刊歡迎兼顧理論與實務、探討司法制度、法學新知、足供讀者參考的作品；並歡迎司法人、事及法院的故事。來稿請聯繫（02）23618577 分機 844 或 849。
二、作品如以偵、審中案件，及未確定案件為主題，或作者為文稿議題之關係人士，請勿來稿。
四、文長宜在 7200 字以內，以利一次刊出。文內引用資料請加註解，以利參考。
五、本刊對來稿有權潤飾斟酌，對有疑義之內容將洽請作者再行檢視；不願接受刪改者，請加註說明。